



Council of the
European Union

088060/EU XXVII. GP
Eingelangt am 28/01/22

Brussels, 27 January 2022
(OR. en)

5731/22

INTER-REP 10
RECH 41

COVER NOTE

Subject:	The Circular Flanders initiative - Powerpoint presentation (Informal videoconference of the Research WP members 27.01.2022)
----------	---

This document contains a presentation by an external stakeholder and the views expressed therein are solely those of the third party it originates from. This document cannot be regarded as stating an official position of the Council. It does not reflect the views of the Council or of its members.

The Circular Flanders initiative

Brigitte Mouligneau

Transition manager Circular Flanders

27 January 2021



CIRCULAR
FLANDERS



Flanders
State of
the Art



circularflanders.be



STORYLINE

- 01. Why circular?
- 02. How?: what we do
- 03. Key takeaways



01. Why circular? Threats

01. Why circular?

02. How?: what we do

03. Key takeaways

The Green Economy Has a Resource-Scarcity Problem

by Dave Young, Rich Hutchinson, and Martin Reeves

July 06, 2021

November 13, 2021 | Topic: Climate Change | Region: Eurasia | Tags: Climate Change, Rare Earths, COP26, NATO, Quad, AUKUS, World Order

Climate Change and Resource Scarcities are Reshaping the World Order

These omens of a switch from an era of plenty to an era of scarcity is sending strategists back to the drawing board and shivers down the backbone of policymakers.

Metals Stockpiles Tighten Even Further to Add to Supply Worries

- On-warrant aluminum inventories at lowest since 2005 on LME
- Prices trade mixed as rate hikes raise risk of slower growth

SUPPLY CHAIN

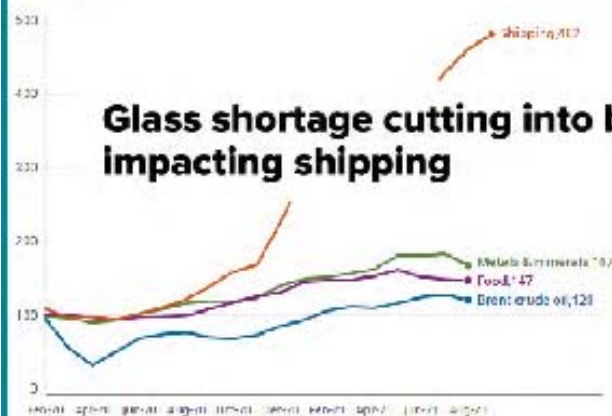
Material shortages: bricks and roof tiles still in short supply

18 JAN 2022 | BY JOELIA STEIN

Input prices are pushing up inflation

Index (January 2017=100)

Replay



Shipping, Shanghai-Czechia (sea freight) Index (CCI) - Source: OECD Economic Outlook, Issue 1, September 2021

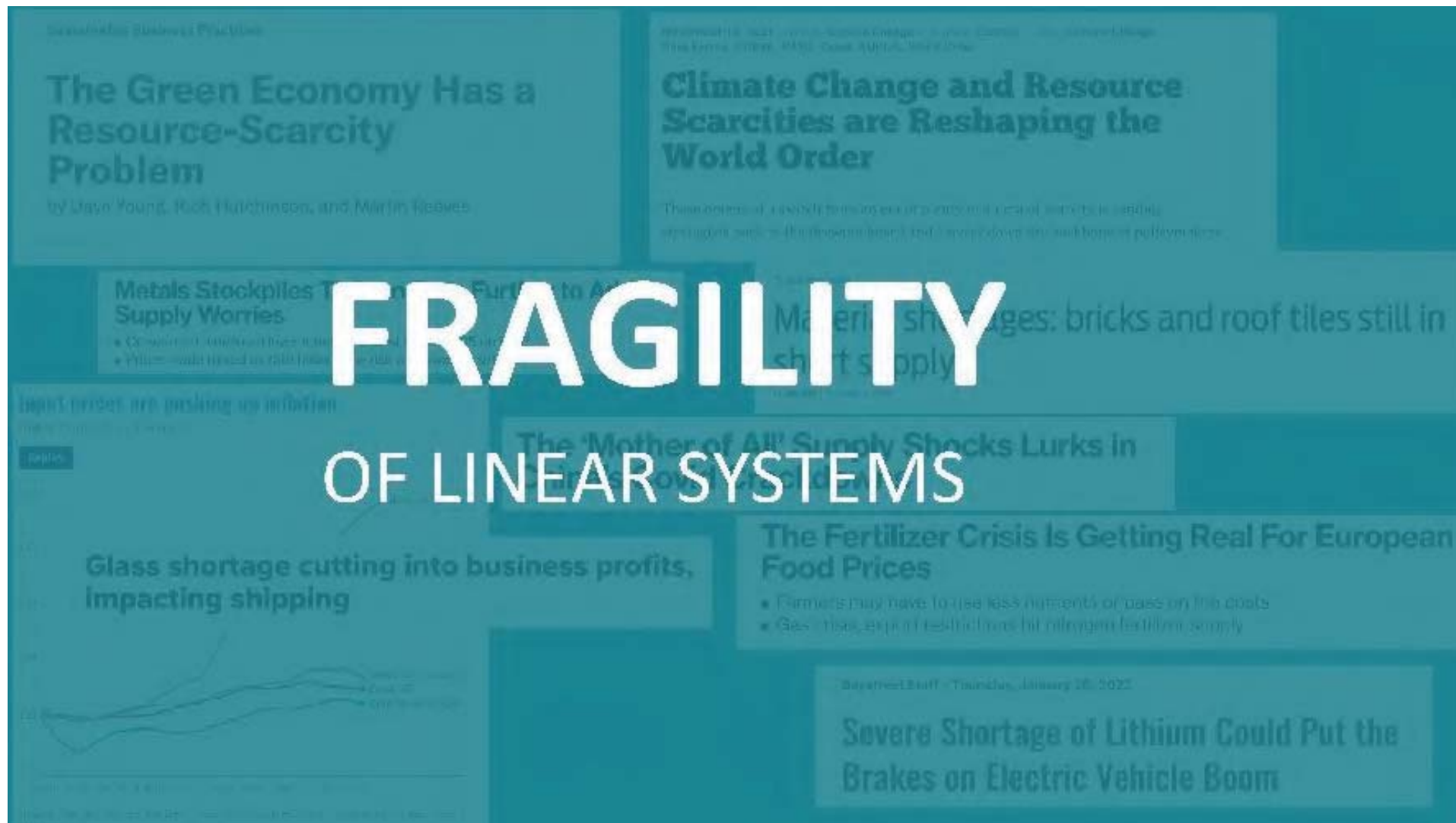
The 'Mother of All' Supply Shocks Lurks in China's Covid Crackdowns

The Fertilizer Crisis Is Getting Real For European Food Prices

- Farmers may have to use less nutrients or pass on the costs
- Gas crisis, export restrictions hit nitrogen fertilizer supply

Baystreet Staff - Thursday, January 20, 2022

Severe Shortage of Lithium Could Put the Brakes on Electric Vehicle Boom





4,263,553,355

Number of consumers

GLOBALLY, RIGHT NOW

NOW

IN 2021

THIS MONTH

THIS WEEK

TODAY



64,475,789,706

Tons of resources extracted from Earth

GLOBALLY, THIS YEAR

IN 2021

THIS MONTH

THIS WEEK

TODAY



20,334,472.94

Hectares of forests cut down or burned

GLOBALLY, THIS YEAR

IN 2021

THIS MONTH

THIS WEEK

TODAY



1,542,766,499

Tons of waste dumped

GLOBALLY, THIS YEAR

IN 2021

THIS MONTH

THIS WEEK

TODAY



18y 98d 14h 21m 06s

Earth running out of freshwater

UNLESS WATER USE IS DRASTICALLY REDUCED



1,462,736,083

Tons of waste from households

GLOBALLY

IN 2021

THIS MONTH

THIS WEEK

TODAY



8,142,557,035

Tons of solid waste generated

WORLDWIDE

IN 2021

THIS MONTH

THIS WEEK

TODAY



36,386,604

Tons of electronic waste thrown out

WORLDWIDE

IN 2021

THIS MONTH

THIS WEEK

TODAY



4,263,553,355

Number of €100 bills in circulation

Source: ECB, 2019



64,475,789,706

Total amount of credit in the Eurozone

Source: ECB, 2019



20,334,472.94

Number of €100 bills in circulation

Source: ECB, 2019



1,542,766,499

Number of €100 bills in circulation

Source: ECB, 2019



18,980,140,000

Number of €100 bills in circulation

Source: ECB, 2019



2,270,783

Number of €100 bills in circulation

Source: ECB, 2019



8,142,557,035

Number of €100 bills in circulation

Source: ECB, 2019



36,386,604

Number of €100 bills in circulation

Source: ECB, 2019

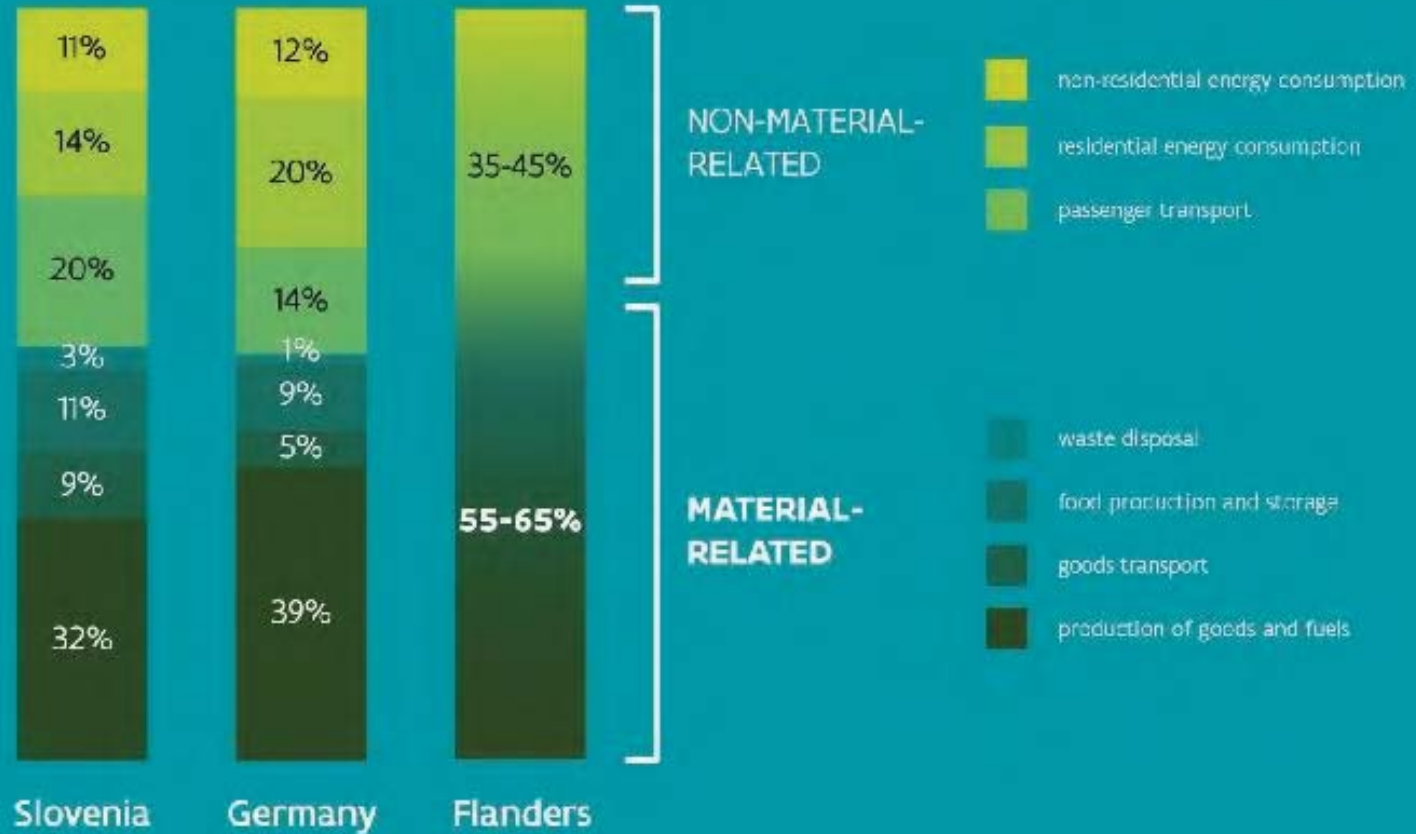
IMPACT OF LINEAR SYSTEMS

Materials ↔ Climate

Materials: a big source of greenhouse gases



PART EMISSIONS PER COUNTRY



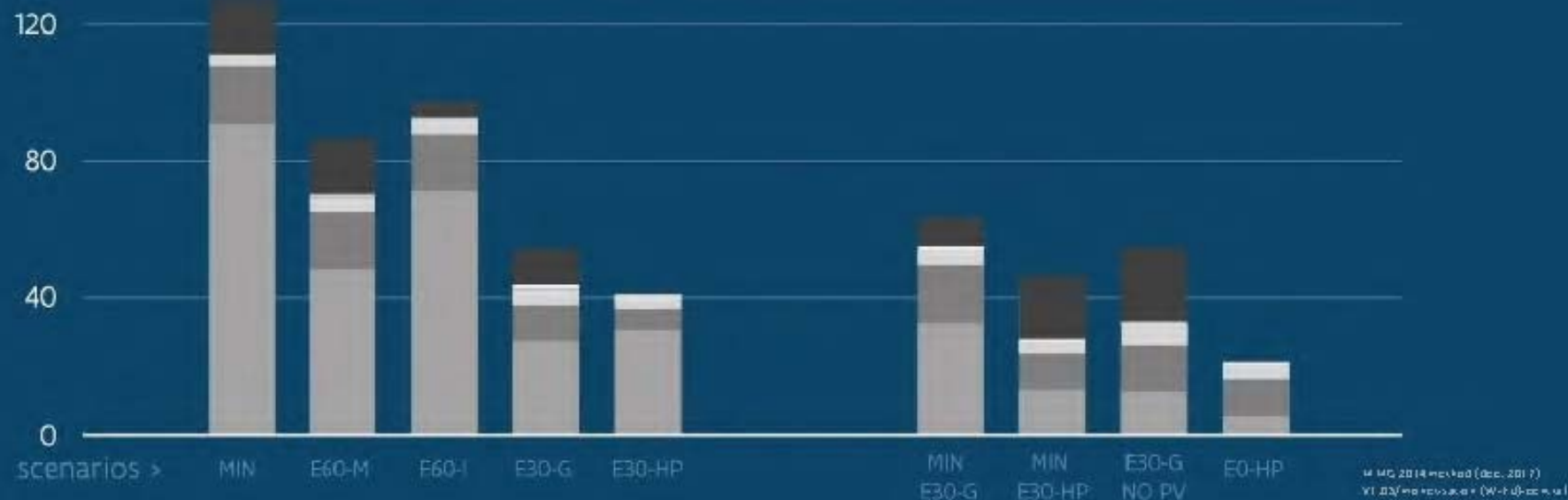
Source: **OECD (2012)** Greenhouse gas emissions and the potential for mitigation from materials management within OECD countries.
Flanders: rough calculation OVAM

The hidden environmental costs of materials in construction

Environmental cost
€ per m² Gross floor area

Energy costs:

heating warm water auxiliary cooling household



Data: WTCB (Dossier 2021/3.8)
Graphics: Circular Flanders

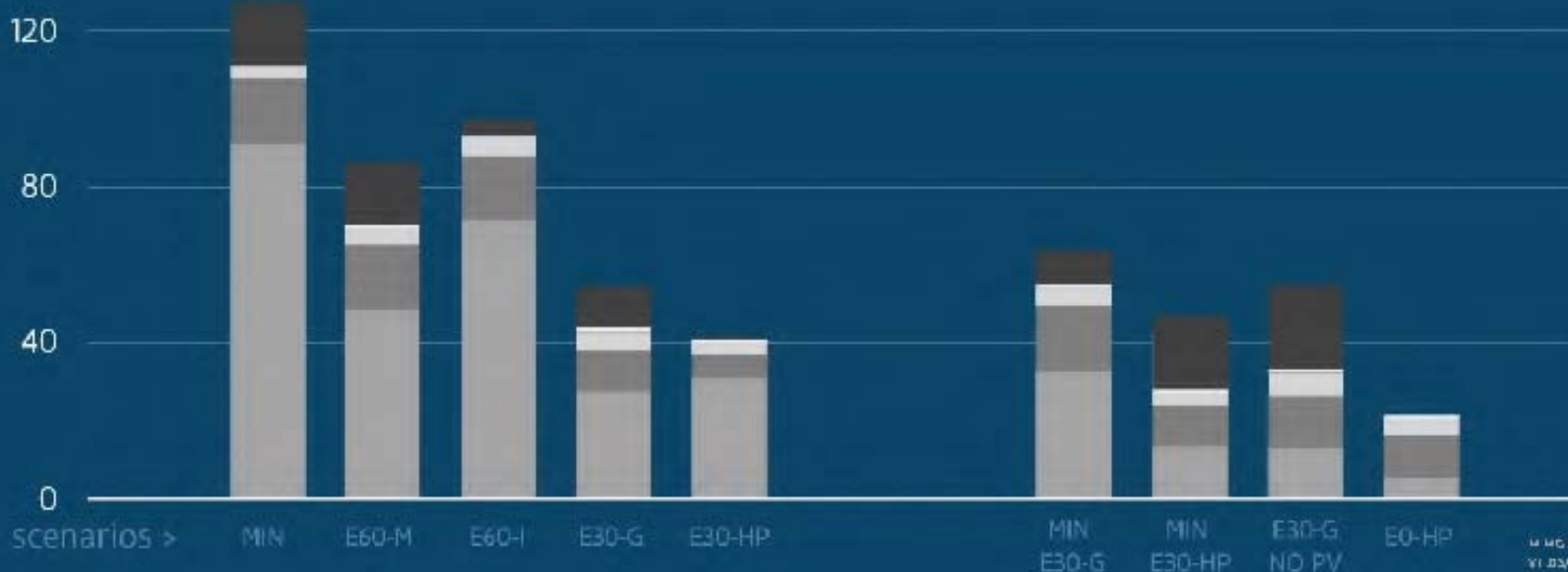
RENOVATION
detached house 1985

NEW BUILDING
semi-detached house 2020

M MG 2018 method (Dec. 2017)
VI 2020 method (W-10-2020)

The hidden environmental costs of materials in construction

Environmental cost
€ per m² Gross floor area



WMO 2014 method (Dec. 2017)
Vt. 2014 method (Wt. 2014)

Data: WTCB (Dossier 2021/3.8)
Graphics: Circular Flanders

RENOVATION
detached house 1985

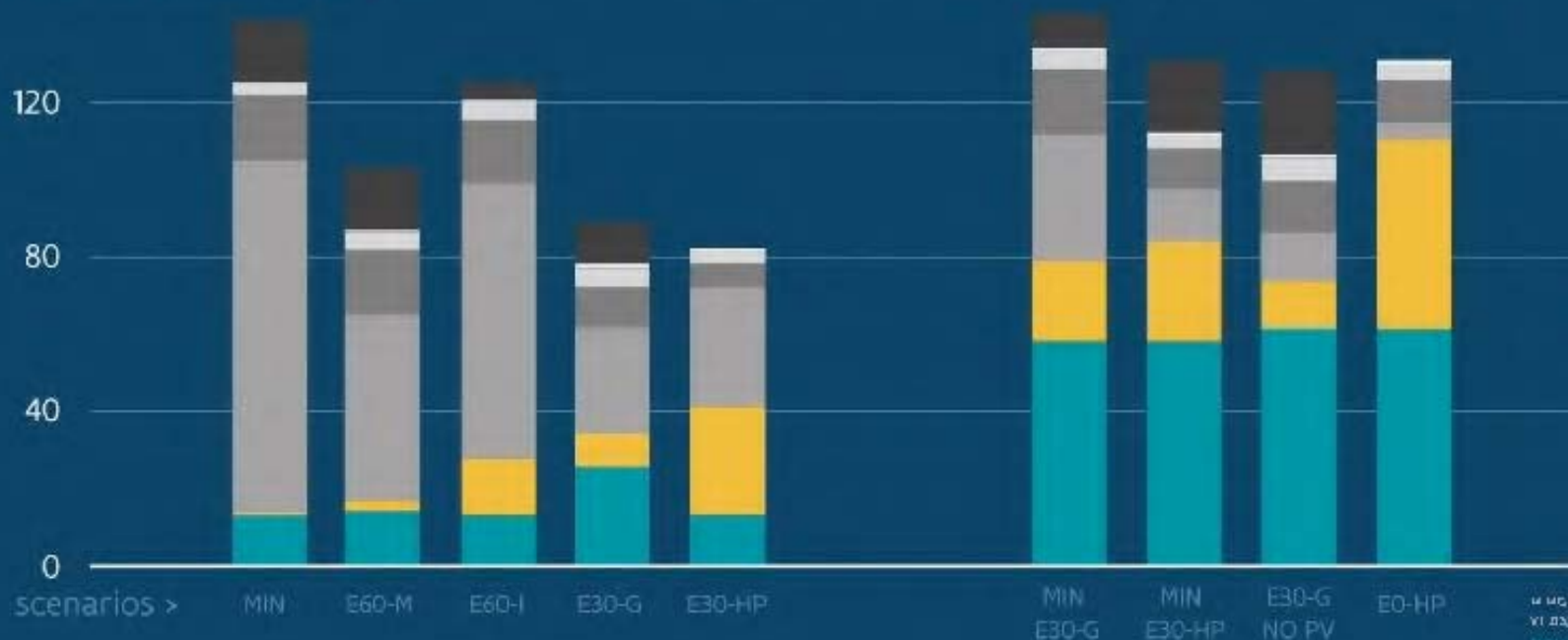
NEW BUILDING
semi-detached house 2020

The hidden environmental costs of materials in construction

Environmental cost
€ per m² Gross floor area

Material costs: construction materials (teal), technical installations (yellow)

Energy costs: heating (light grey), warm water (dark grey), auxiliary (very light grey), cooling (white), household (dark brown)



M MG 2018 method (Dec. 2017)
VI 2017 renovation (W-100-000001)
[How to limit the environmental impact? By using fewer materials or less energy? - WTCB-files - WTCB](#)

Data: WTCB (Dossier 2021/3.8)
Graphics: Circular Flanders

RENOVATION
detached house 1985

NEW BUILDING
semi-detached house 2020



01. Why circular? Opportunities

01. Why circular?

02. How?: what we do

03. Key takeaways

WHY BOTHER?

ESTIMATIONS FOR AN
AVERAGE BUSINESS



40%

of **expenses** are
resource-related



18%

of **purchased resources**
is **lost** in the process



19%

of **production costs** is
wasted to lost purcha-
sing costs, lost fabricati-
on costs and waste dis-
posal costs



-10%
wasted
resources

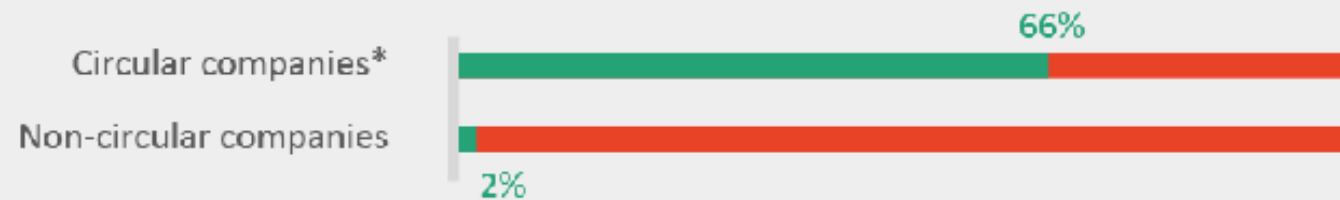


+2%
profit



SOURCE: MATERIAL SCAN OVAM & VLAIO

Is your organization experiencing shortages during the Corona crisis?



* these are companies that apply at least a good basis for more than 4 of the 8 circular strategies tested (less material consumption, sharing production resources ...)

● = No, we don't experience shortages

Which circular strategies does your organization apply today?

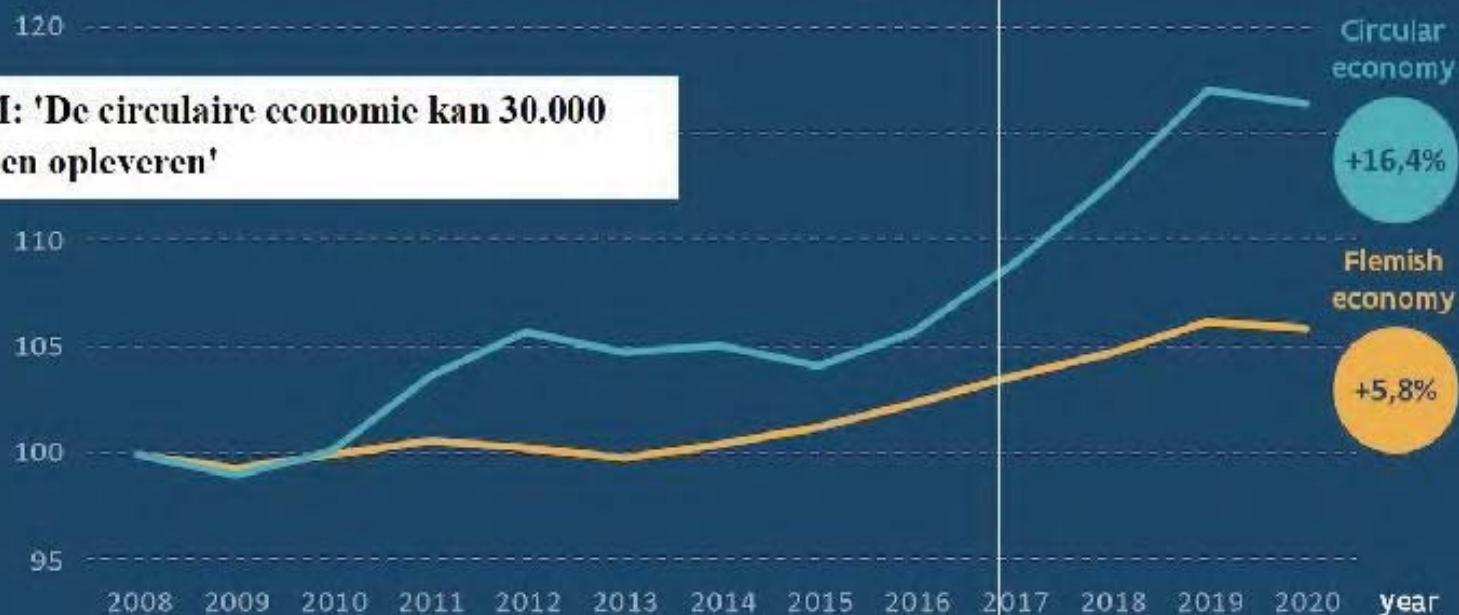


The parts above the "good basis" line are marked in yellow to allow easier comparison.

Employment in circular businesses grows three times faster than average in Flanders

Index
(2008 = 100)

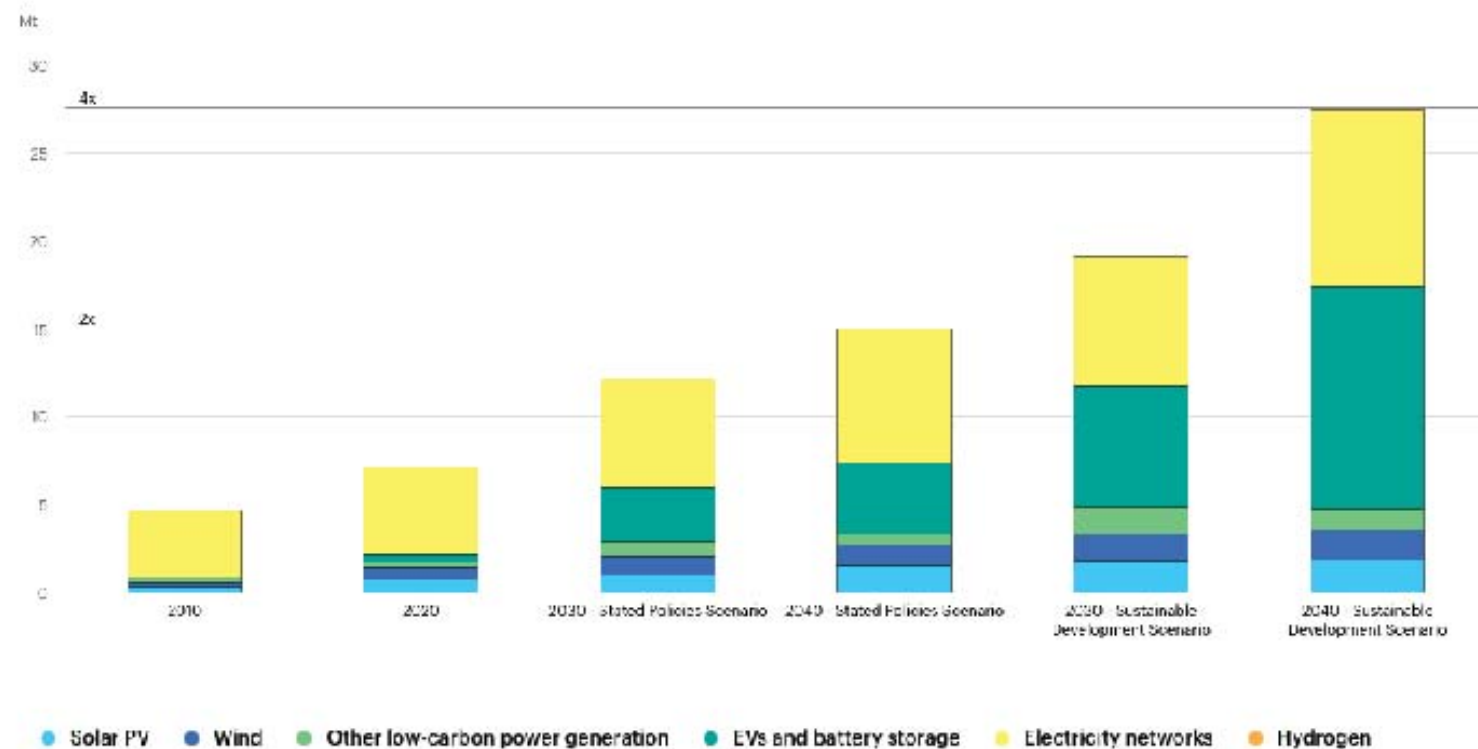
⊕ OVAM: 'De circulaire economie kan 30.000 extra banen opleveren'



Source: MICHELLE, Steunpunt CE Center, Kruispuntbank Sociale Zekerheid, KSZ (bewerking Steunpunt Werk) en Bel-first

Total raw material requirements for green energy technologies

per scenario, 2010-2040, source: IEA



The background of the slide is a dynamic industrial scene featuring bright orange and yellow sparks flying from a central point, likely a welding or grinding process. The sparks create a sense of motion and energy. A semi-transparent blue trapezoidal shape is overlaid on the left side of the image, serving as a backdrop for the main title.

02. What we do

01. Why circular?

02. How?: what we do

03. Key takeaways

The Goal

LINEAR ECONOMY



RECYCLING
ECONOMY



CIRCULAR
ECONOMY



How?

In two phases uptill now:

- 1 exploration phase (... – 2017 – 2020)
- 2 scaling up phase (2020 - ...)



1. Exploration phase

- experimentation
- learning
- sharing knowlegde

GREEN DEAL CIRCULAR PROCUREMENT

150 PARTICIPANTS
160 PROJECTS



GREEN DEAL CIRCULAR CONSTRUCTION



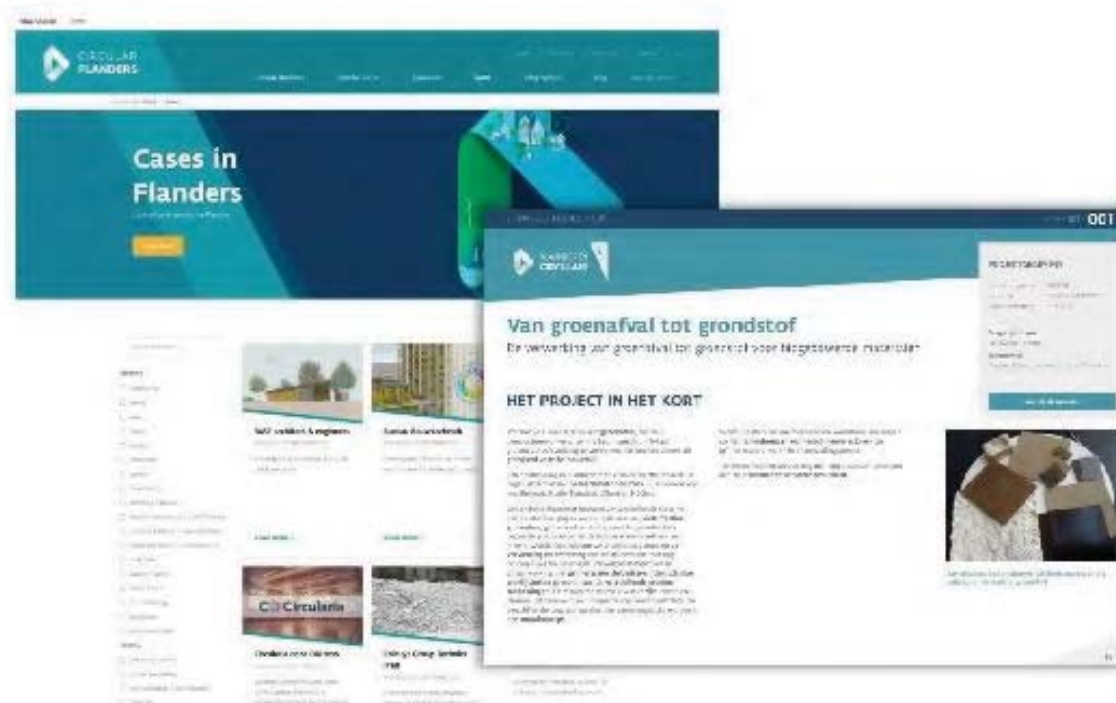
300 PARTICIPANTS





projects 2017-2019

236 Subsidized circular innovation projects 2017-2021



BOO(S)TCAMPS

ECO DESIGN CHALLENGES

CIRCULAR ECONOMY GREATEST HITS SO FAR



**217 co-financed
experiments**

Total 23M euro



**500 organizations
united in
2 green deals**



**+/- 60 spearhead
cluster projects
funded**

Est. 60M euro



**500 young
(system) designers
reached every year**

2. Scaling up phase

- goals
- partnerships & governance
- research & monitoring
- specialization

Policy goals



Probably: -55% CO₂ by 2030

Fit for 55



Belgium: -35% CO₂ by 2030

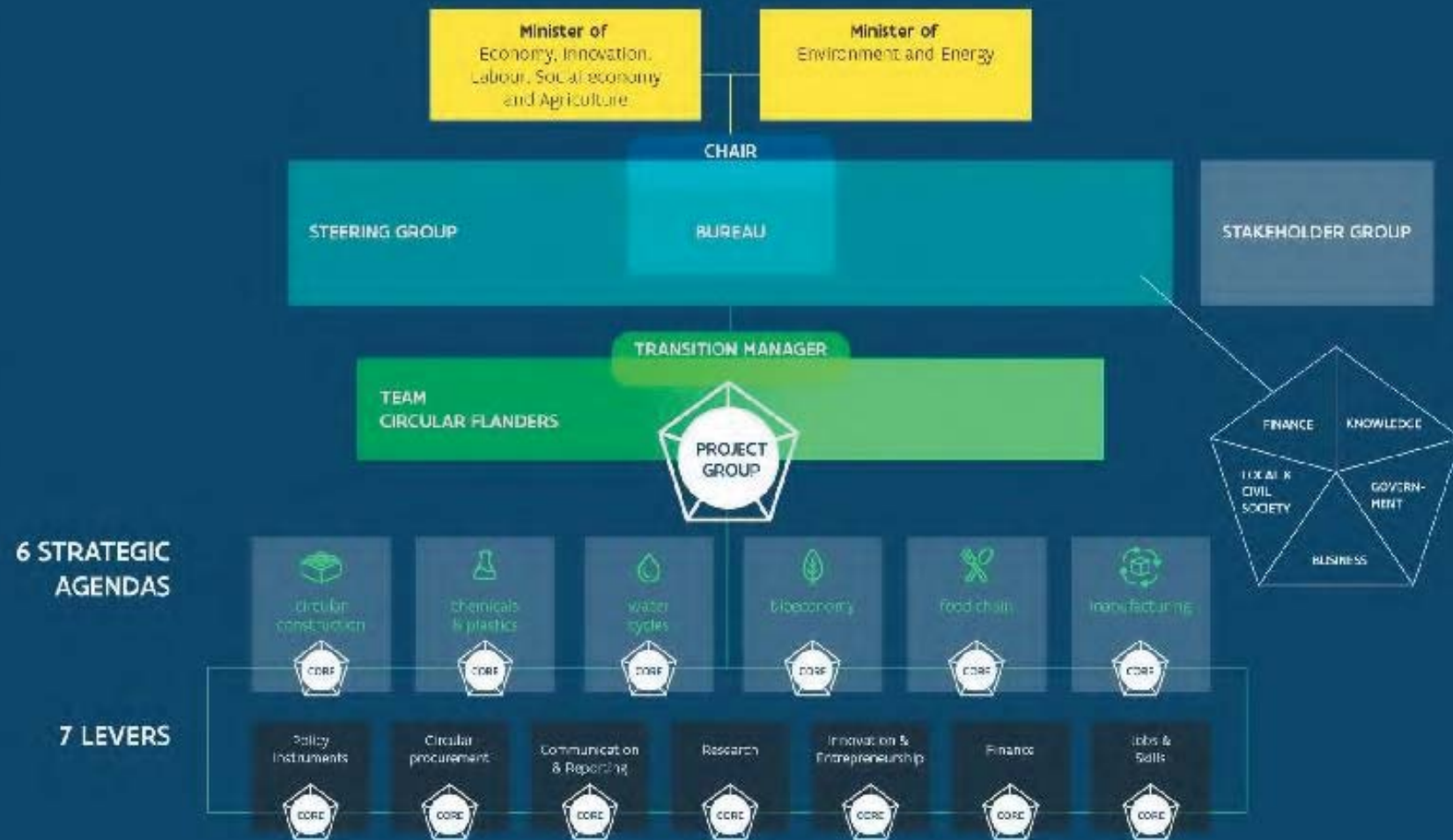
National Energy and Climate Plan



Flanders' specific goal for materials:
-30% material footprint by 2030

Statement of the Flemish Government on a transversal governance for the circular economy in Flanders

GOVERNANCE



APPROACH

6 strategic agendas

Public-private collaborations with specific dynamics, targets, lead partners and actions



circular construction



chemistry & plastics



water loops



bioeconomy



food chain



manufacturing

Roadmap Circular Economy

7 levers

Accelerators for overcoming barriers and spreading good practices

Policy and policy measures

Cities and municipalities
Regional policy
Intra-Belgian cooperation
Federal policy
European agenda

Circular procurement

European project ProCirc
Government leading by example
Innovative public procurement

Communication & Reporting

Raising awareness
Co-creation
Sharing knowledge
Sharing best practices
Monitoring, reporting

Research

Strategic research agenda
CE monitor
CE-Center for policy research

Innovation & entrepreneurship

I&E support & service
Partnerships
Experimentation

Financing

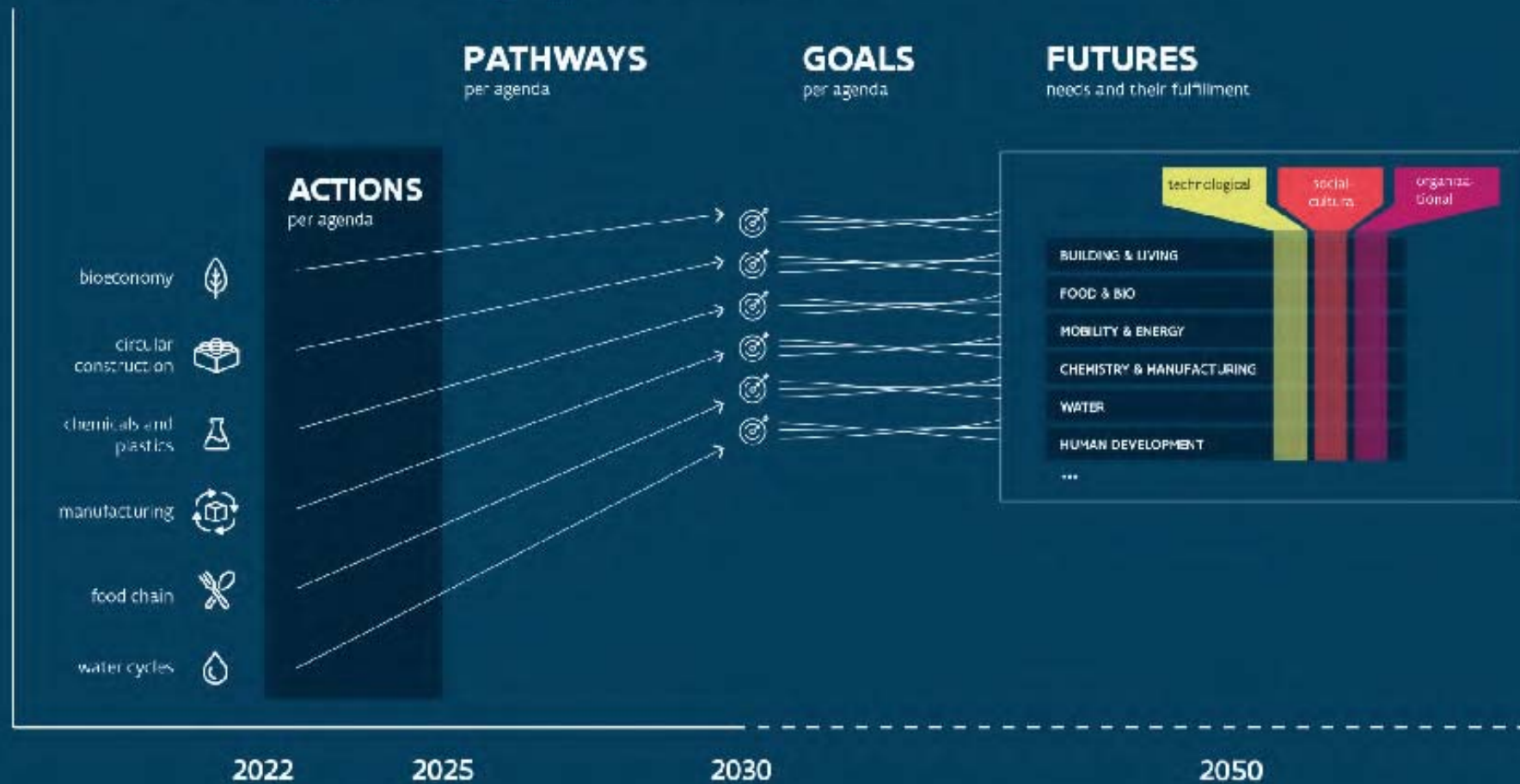
Incentive and investment policy
De-risking CE financing
CE Fund

Jobs & skills

Education and training
Starters en scalers
Employment
Social economy

collaboration of
30 organisations
100 coworkers

The (very) big picture



Work in progress



Werkagenda
VOEDSELKETEN



Werkagenda
MAAKINDUSTRIE



Werkagenda
**CHEMIE/
KUNSTSTOFFEN**



Werkagenda
CIRCULAIR BOUWEN



Werkagenda
WATERKRINGLOPEN



Werkagenda
BIO-ECONOMIE



Specific government financing of CE in Flanders

REGULAR POLICY



Circular experiments
in **Calls Circular Flanders**

217 financed
19M over 4y



Circular projects
in **Spearhead clusters**

+/- 60 financed
+/- 60M over 3y



Circular projects
in **Moonshot program**

7 financed (excl. CCU-tech)
11M over 3y



Public investments
CE projects at PMV

30M capital available

RELAUNCH POLICY

Recycling hub

30M

Circular construction

10M

Circular manufacturing

15M

Circular bioeconomy

20M



Research & monitoring



How is the circular economy doing in #Eurozone? We paint a picture with analyses and more than 120 indicators.

[BROWSE INDICATORS](#)[READ MORE](#)

SEARCHTERM

SEARCHTERM

FILTER

Schäfer et al. 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 2681, 2682, 268



CIRCULARITY



EFFECTS



HOLUS INC.



FOOD



CONSUMER GOOD...

**MOBILIT®**

21



200,000 lbs

Built-up area

This indicator shows how much of

7.92 kg CO₂-eq.

Greenhouse gas emissions from the agricultural sector

This indicator measures the total
percentage of emissions generated by



© 2001 Blackwell Science Ltd

Total water consumption

This indicator measures how many women used an FSRH method.



implementation of
circular economy
strategies by companies

In order to successfully make the transition to a double economy,

MATERIAL FLOWS IN FLANDERS



Further specialization



Circulair werk(t)

12 hubs voor circulair en sociaal ondernemerschap

De 12 hubs werken samen aan lokale partnerschappen. Ze helpen regionale
circulair ondernemerschap met een sociale impact een extra boost geven.





CIRCULAR
FLANDERS

LOGO

CONTACT

NL

Circular Procurement?

Getting Started

Cases

Suppliers

Product Categories

Publications

Your search term 

Circular Procurement

GETTING STARTED >

ABOUT CIRCULAR FLANDERS >

A circular economy depends on more than the supply of circular innovations, products and services. It also needs purchasers who understand these innovations and are willing to buy them, or even stimulate them through demand. Circular procurement is an important feature to increase the market for circular products and services.



 HOW CAN WE HELP YOU EVEN BETTER?



Circular (City) Ports

GATEWAYS TO THE CIRCULAR
AND LOW-CARBON ECONOMY

Channeling collective impact to
make the transition in the Delta:
what will it take?

Ecodesign, that is designing for the circular economy

ABOUT ECODESIGN 1

OUR TOOLS1



Vlaanderen
0000

VLAANDEREN
CIRCULAIR

[Home](#)
[Wat is het?](#)
[Projecten](#)
[Onderwerpen](#)
[Leerhub](#)
[Gedachte](#)
[Pers](#)
[Over ons](#)

Leerhub

Van nu af aan leer je met de bouwsector van circulaire bouwen, waarbinnen in verschillende manieren opbouw en opbouw worden ontwikkeld.

Bibliotheek

Wij hebben een bibliotheek met informatie over de bouwsector van circulaire bouwen. Hier vind je informatie over de bouwsector van circulaire bouwen. Voor meer informatie over de bouwsector van circulaire bouwen, klik op de link 'Bibliotheek'.

[Bibliotheek](#)
[Wat is het?](#)
[Projecten](#)

Eventjes vooraf

Van nu af aan leer je met de bouwsector van circulaire bouwen, waarbinnen in verschillende manieren opbouw en opbouw worden ontwikkeld.

1. Waarom circulaire bouwen?

Waarom circulaire bouwen? Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen.

2. Wat is circulaire economie?

Wat is circulaire economie? Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen.

3. Circulair bouwen in de praktijk: het ontwerp

Circulair bouwen in de praktijk: het ontwerp. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen.

4. Circulair bouwen in de praktijk: circulaire bouwmodellen

Circulair bouwen in de praktijk: circulaire bouwmodellen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen.

5. Circulair bouwen in de praktijk: engels en logistiek

Circulair bouwen in de praktijk: engels en logistiek. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen.

6. Circulair bouwen in de praktijk: over het belang van informatie delen en circulaire materialen

Circulair bouwen in de praktijk: over het belang van informatie delen en circulaire materialen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen.

7. Circulair bouwen in de praktijk: urban mining en circulaire bouw

Circulair bouwen in de praktijk: urban mining en circulaire bouw. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen.

Webinar: Product as a service als contractvorm voor circulaire aanbestedingen

Webinar: Product as a service als contractvorm voor circulaire aanbestedingen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen.

Webinar: Financiering in circulaire bouw

Webinar: Financiering in circulaire bouw. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen.

Webinar: Aanpak van de bouwsector van circulaire bouwen

Webinar: Aanpak van de bouwsector van circulaire bouwen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen.

Webinar: Product as a service als contractvorm voor circulaire aanbestedingen

Webinar: Product as a service als contractvorm voor circulaire aanbestedingen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen.

Webinar: Financiering in circulaire bouw

Webinar: Financiering in circulaire bouw. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen.

Webinar: Aanpak van de bouwsector van circulaire bouwen

Webinar: Aanpak van de bouwsector van circulaire bouwen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen. Het is een manier om de bouwsector van circulaire bouwen te ontwikkelen.

03. Key takeaways

1. **System innovation** requires involvement of **everyone**
2. We need to **actively** tackle **barriers** together (at European level)
 - **adapt policy and legislation** for circular economy
 - **learning** from each other in order to speed up the transition

Thank you!

Brigitte Mouligneau

Transition manager Circular Flanders

circularflanders.be

